

**RAPORT O STANIE ZWIĄZKU GMIN DOLNEJ ODRY**



Chojna, maj 2019

Na podstawie art. 28aa ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2019 poz. 506) Zarządu Związku Gmin Dolnej Odry przedstawia niniejszym raport o stanie Związku Gmin Dolnej Odry za rok 2018.

Związek Gmin Dolnej Odry, zwany dalej Związkiem jest komunalną osobą prawną w rozumieniu przepisu art. 64 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. 2015 r. poz. 1515 z późn. zm).

Członkami Związku są gminy, których Rady podjęły uchwałę o przystąpieniu do Związku.

Związek międzygminny pod nazwą: „Związek Gmin Dolnej Odry” tworzą i są jego członkami:

1. gmina Banie;
2. gmina Bielice;
3. gmina Boleszkowice;
4. gmina Cedynia;
5. gmina Dolice;
6. gmina Kozielice;
7. gmina Krzęcin
8. gmina Lipiany;
9. gmina Marianowo.
10. gmina Moryń;
11. gmina Nowogródek Pomorski;
12. gmina Stare Czarnowo;
13. gmina Stargard (Gmina Wiejska)
14. gmina Warnice;
15. gmina Widuchowa;

Gmina Widuchowa i gmina Stargard (Gmina Wiejska) przedłożyły uchwały o wystąpieniu.

Od dnia 1 stycznia 2020 roku, zgodnie z uchwałami nie będą członkami Związku Gmin Dolnej Odry.

**Województwo  
Zachodniopomorskie**  
**Podział administracyjny  
na gminy**



Siedzibą związku jest miasto Chojna.

Związek posiada osobowość prawną i wykonuje zadania statutowe w imieniu własnym i na własną odpowiedzialność.

Związek ma charakter otwarty. Do związku mogą przystąpić inne gminy położone na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej, na zasadach określonych przez przepisy prawa oraz przez Statut.

Związek może być członkiem krajowych i międzynarodowych organizacji o podobnym celu działania oraz współpracować z innymi organizacjami jednostek samorządu terytorialnego w kraju i za granicą.

Związek działa na podstawie ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity Dz. U. 2001r. Nr 142 poz. 1591 z późn. zm.) oraz niniejszego Statutu i podlega nadzorowi prawnemu Prezesa Rady Ministrów, Wojewody

Zachodniopomorskiego, a w zakresie spraw finansowych nadzorowi Regionalnej Izby Obrachunkowej właściwej dla województwa zachodniopomorskiego.

Terenem działania Związku jest obszar gmin będących jego członkami.

Związek został utworzony na czas nieokreślony. Dziennik Urzędowy Województwa Zachodniopomorskiego – 2 – Poz. 2851

## **Władze Związku**

### **ORGAN WYKONAWCZY**

- Przewodniczący Zarządu Związku
- Wiceprzewodniczący Zarządu Związku
- Wiceprzewodniczący Zarządu Związku
- Członek Zarządu Związku
- Członek Zarządu Związku

### **ORGAN UCHWAŁODAWCZY**

- Przewodniczący Zgromadzenia Związku Gmin Dolnej Odry
- Wiceprzewodniczący Zgromadzenia Związku Gmin Dolnej Odry
- Wiceprzewodniczący Zgromadzenia Związku Gmin Dolnej Odry

### **KOMISJA REWIZYJNA**

Zadaniem Związku jest wykonywanie zadań publicznych w zakresie dotyczącym gospodarki odpadami, w tym unieszkodliwiania odpadów komunalnych oraz organizowanie systemu logistycznego zbiórki odpadów na terenie działania Związku.

Związek wykonuje zadania własne gmin zrzeszonych przekraczających ich możliwości organizacyjne i finansowe w zakresie dotyczącym wdrażania i koordynowania programów rozwoju ekologicznego w tym:

- a) podejmowanie działań w zakresie ochrony wód, ziemi i powietrza oraz krajobrazu na terenie zrzeszonych w Związku gmin;
- b) wymianę doświadczeń w zakresie zadań komunalnych;
- c) pozyskiwanie i wykorzystywanie środków pomocowych Unii Europejskiej oraz innych krajowych i międzynarodowych instytucji finansowych;

d) inicjowanie, przygotowanie i realizowanie wspólnych przedsięwzięć w zakresie budowy i eksploatacji sieci kanalizacyjnych, wodociągowych i gazowych oraz zagospodarowania odpadów komunalnych;

e) podejmowanie działań w zakresie propagowania zrównoważonego rozwoju poszczególnych członków Związku.

Związek reprezentuje wspólne interesy gmin – członków Związku w sprawach współpracy z samorządami terytorialnymi w kraju i innych państwach oraz Euroregionami a także w sprawach współpracy z administracją rządową.

Związek może prowadzić działalność gospodarczą na zasadach określonych w przepisach odrębnych.

Związek realizuje zadania określone Statutem i przyjęte do realizacji uchwałami Zgromadzenia we wszystkich forach przewidzianych prawem, w szczególności w drodze:

a. tworzenia przedsiębiorstw, zakładów, spółek i innych podmiotów gospodarczych i przystępowanie do nich,

b. prowadzenia własnej działalności informacyjnej i wydawniczej,

c. współpracy z innymi związkami międzygminnymi, stowarzyszeniami, organizacjami gospodarczymi, naukowymi i instytucjami zajmującymi się działalnością o podobnym charakterze,

d. pozyskiwanie środków finansowych na realizację zadań statutowych oraz przedsięwzięć proekologicznych

### **Dane dotyczące stanu ludności, ilości osób zadeklarowanych oraz obowiązujących stawek opłat na terenie Związku Gmin Dolnej Odry**

W powołaniu na Uchwałę Nr 9/2017 Zgromadzenia Związku Gmin Dolnej Odry z dnia 11 lipca 2017 r. zmieniającą uchwałę Nr 28/2012 z dnia 19 grudnia 2012 r. w sprawie wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia wysokości stawki tej opłaty od 1 października 2017 roku stawka opłaty za odbiór i zagospodarowanie odpadów zebranych selektywnie

wynosiła 15,00 zł od osoby, natomiast w przypadku oddawania odpadów zmieszanych – 21,00 zł od osoby.

Rok 2018	Opłata miesięczna od osoby prowadzącej zbiórkę odpadów w sposób	
	<i>selektywny</i>	<i>zmieszany</i>
	15,00 zł	21,00 zł

Na koniec roku 2018 objętych systemem było 56298 osób. Liczba ludności według danych Głównego Urzędu Statystycznego na terenie gmin członkowskich Związku Gmin Dolnej Odry to 73829 osób, różnica to 17559 osób, co stanowi około 24%.

GMINA	LICZBA OSÓB DEKLARUJĄCA SPOSÓB GROMADZENIA ODPADÓW - NIESELEKTYWNY - GRUDZIEŃ 2018	LICZBA OSÓB DEKLARUJĄCA SPOSÓB GROMADZENIA ODPADÓW - SELEKTYWNY - GRUDZIEŃ 2018	LICZBA OSÓB UJĘTA W DEKLARACJACH OGÓŁEM - GRUDZIEŃ 2018	LUDNOŚĆ WG. GUS (STAN NA 31.XII. 2017r.)
BANIE	481	4197	4678	6436
BIELICE	373	1910	2283	3121
NOWOGRÓDEK POMORSKI	715	1737	2452	3384
MORYŃ	788	2532	3320	4322
KOZIELICE	120	1777	1897	2540
STARGARD	1883	9147	11030	13148
BOLESZKOWICE	510	1826	2336	2891
WIDUCHOWA	1088	2905	3993	5494
WARNICE	513	2297	2810	3497
DOLICE	1073	4637	5710	7959
STARE CZARNOWO	353	2672	3025	3817
LIPIANY	480	3824	4304	5934
CEDYNIA	1049	2333	3382	4339
KRZĘCIN	802	1863	2665	3775
MARIANOWO	280	2133	2413	3172
RAZEM	10508	45790	56298	73829

W Związku Gmin Dolnej Odry powołany został referat ds. gospodarki odpadami

wymiaru i decyzji, który prowadzi ciągle działania dotyczące weryfikacji prawdziwości danych zawartych w deklaracjach o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi lub w przypadku braku złożenia ww. deklaracji prowadzeniem postępowań w sprawie ustalenia wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi.

**Liczba wezwań do złożenia deklaracji wystosowanych w roku 2018: 520**

**Liczba wydanych decyzji określających wysokość opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi w roku 2018: 852**

## **Gospodarka odpadami**

W dniu 3 marca 2016 r. została podpisana umowa do dnia 31 grudnia 2019 r. z Wykonawcą wyłonionym w przetargu nieograniczonym na „Odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych z nieruchomości zamieszkałych na terenie gmin położonych na terenie Związku Gmin Dolnej Odry z siedzibą w Chojnie” tj. Konsorcjum: Przedsiębiorstwo Handlowo-Usługowe Eko-Fiuk Sp. K., Chojnica 2, 78-650 Mirostławiec (obecnie AFT Sp. z o.o. sp. k. – w 2017 r. nastąpiła zmiana nazwy Spółki) i Spółkę Gmin Dolnej Odry Sp. z o.o. ul. Narciarska 57, 74-500 Chojna (obecnie ul. Klasztorna 1 – w 2016 r. nastąpiła zmiana siedziby Spółki). Umowa obowiązuje do końca 2019 r.

Przedmiot zamówienia obejmował:

1. Odbiór i zagospodarowanie z nieruchomości zamieszkałych zmieszanych, niesegregowanych odpadów komunalnych, w tym odpadów ulegających biodegradacji i choinek naturalnych oraz pozostałości z sortowania odpadów komunalnych zgromadzonych w pojemnikach właścicieli nieruchomości.
2. Odbiór i zagospodarowanie z nieruchomości zamieszkałych odpadów komunalnych gromadzonych w sposób selektywny, w pojemnikach lub w workach, obejmujące następujące frakcje:
  - a) papier, tekturę, czasopisma, gazety itp., w tym opakowania,
  - b) szkło, odpady ze szkła bezbarwnego i kolorowego,

- c) metal, tworzywa sztuczne, w tym opakowania wielomateriałowe i typu tetrapak.
3. Odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych gromadzonych w sposób selektywny w pojemnikach typu „dzwon” z terenu Gminy Banie, Chojna i Marianowo.
4. Odbiór i zagospodarowanie z nieruchomości zamieszkałych odpadów komunalnych gromadzonych w sposób selektywny, obejmujący m.in. następujące frakcje:
  - a) meble i inne odpady wielkogabarytowe,
  - b) przeterminowane leki i opakowania po lekach,
  - c) chemikalia i opakowania po chemikaliach w tym farb, rozpuszczalników, olejów odpadowych,
  - d) zużyte baterie i akumulatory,
  - e) zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny,
  - f) wszystkie rodzaje lamp żarowych, halogenowych, świetlówek,
  - g) zużyte opony.
5. Organizacja i prowadzenie na terenie ZGDO punktu selektywnego zbierania odpadów komunalnych (PSZOK).

Mieszkańcy mogli również bezpłatnie skorzystać z funkcjonującego Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK), który znajdował się na działce nr 1416 w obrębie geodezyjnym Dolice (Gmina Dolice). Do punktu mieszkańcy mogli przywozić odpady takie jak: papier i tektura, czasopisma, gazety w tym opakowania, szkło i odpady opakowaniowe za szkła bezbarwnego i kolorowego, metal, tworzywa sztuczne w tym opakowania oraz opakowania wielomateriałowe i typu tetrapak, odpady biodegradowalne w tym odpady zielone, meble i inne odpady wielkogabarytowe, przeterminowane leki i opakowania po lekach, chemikalia i opakowania po chemikaliach w tym farby, rozpuszczalniki, oleje odpadowe, zużyte baterie i akumulatory, zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny, wszystkiego rodzaju lampy żarowe, halogenowe, świetlówki, zużyte opony, czysty gruz budowlany.

Na terenie gmin należących do Związku w 2018 r. dwa razy zorganizowano mobilną zbiórkę odpadów wielkogabarytowych.



Koszty odbioru i zagospodarowania odpadów komunalnych z terenu Związku Gmin Dolnej Odry w roku 2018.

Gmina	Koszt odbioru i zagospodarowania odpadów komunalnych za 2018 r.			
	zmieszane	selekcja	gabaryt	razem
Banie	531 166,24	191 276,10	64 932,16	787 374,50
Bielice	288 985,89	96 501,32	26 270,95	411 758,16
Boleszkowice	277 456,66	57 716,39	40 143,92	375 316,97
Cedynia	439 443,74	65 610,81	63 051,40	568 105,95
Dolice	634 441,58	248 615,41	73 650,77	956 707,76
Kozielice	240 655,06	83 573,56	33 299,16	357 527,78
Krzęcin	274 729,21	101 684,02	60 491,06	436 904,29
Lipiany	592 719,05	170 060,72	39 927,49	802 707,26
Marianowo	298 335,93	107 922,19	52 105,68	458 363,80
Moryń	440 324,13	86 973,67	70 578,39	597 876,19
Nowogródek Pomorski	336 947,55	79 197,99	63 108,46	479 254,00
Stare Czarnowo	385 347,64	132 675,71	40 484,90	558 508,25
Stargard	1 411 158,48	471 829,38	149 397,88	2 032 385,74
Warnice	349 636,46	91 922,62	34 656,34	476 215,42
Widuchowa	540 526,39	133 583,98	66 252,98	740 363,35

Ilość odebranych odpadów komunalnych z nieruchomości zamieszkałych z terenu Związku Gmin Dolnej Odry w roku 2018.

Gmina	Ilość (Mg) odebranych odpadów komunalnych 2018 r.			
	zmieszane	selekcja	gabaryt	razem
Banie	1 049,84	212,04	107,17	1 369,05
Bielice	571,22	107,01	43,36	721,59
Boleszkowice	573,51	92,04	70,08	735,63
Cedynia	907,96	104,64	110,07	1 122,67
Dolice	1 254,36	275,66	121,56	1 651,58
Kozielice	475,64	92,70	54,96	623,30
Krzęcin	542,98	112,72	99,84	755,54
Lipiany	1 171,76	188,58	65,90	1 426,24
Marianowo	589,70	119,66	86,00	795,36

Moryń	910,05	138,70	123,21	1 171,96
Nowogródek Pomorski	666,25	87,85	104,16	858,26
Stare Czarnowo	762,00	147,14	66,82	975,96
Stargard	2 789,48	523,22	246,58	3 559,28
Warnice	691,12	101,90	57,20	850,22
Widuchowa	1 068,36	148,16	109,35	1 325,87
PSZOK		35,60		
razem	14 024,23	2 487,62	1 466,26	17 942,51

### Gospodarka finansowa

Plan finansowy Związku Gmin Dolnej Odry w Chojnie na rok 2018 został uchwalony na podstawie Uchwały Nr 18/2017 Zgromadzenia Związku Gmin Dolnej Odry z dnia 14 grudnia 2017 r. W trakcie 2018 roku w planie dochodów i wydatków Związku Gmin Dolnej Odry dokonywane były zmiany przez Zgromadzenie Związku Gmin Dolnej Odry oraz przez Zarząd Związku Gmin Dolnej Odry na podstawie upoważnienia ustawowego oraz upoważnienia Zgromadzenia Związku Gmin Dolnej Odry zawartego w § 7 Uchwały Nr 18/2017 Zgromadzenia Związku Gmin Dolnej Odry z dnia 14 grudnia 2017 r. roku w sprawie uchwalenia planu finansowego Związku Gmin Dolnej Odry z siedzibą w Chojnie na rok 2018. W zakresie zmian w planie finansowym Zgromadzenie Związku Gmin Dolnej Odry w Chojnie podjęło 1 uchwałę, zaś Zarząd Związku Gmin Dolnej Odry podjął 5 uchwał.

Na dzień 31 grudnia 2018 r. plan dochodów i wydatków Związku Gmin Dolnej Odry po zmianach przedstawia się następująco:

1.1. Dochody planu finansowego	12 588 529,00 zł
z tego :	
- dochody bieżące	12 588 529,00 zł
- dochody majątkowe	0,00 zł
1.2 Wydatki planu finansowego ogółem	12 688 529,00 zł
z tego :	
- wydatki bieżące	12 222 629,00 zł
- wydatki majątkowe	465 900,00 zł
1.3 Uchwalono w budżecie rezerwę ogólną	12 571,00 zł

1.4 Ustala się przychody

100 000,00 zł

Dochody ogółem Związku Gmin Dolnej Odry w 2018 r. zostały wykonane w kwocie 11 353 132,01 zł. Podstawowym źródłem dochodów własnych bieżących są wpływy z opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi od mieszkańców zamieszkałych w gminach tworzących Związek Gmin Dolnej Odry. Wykonanie dochodów ogółem planu finansowego Związku Gmin Dolnej Odry za 2018 r. obejmuje:

- wpływy ze składki członkowskiej	995 975,70 zł,
-wpływ opłaty z działalności regulowanej	25,00 zł,
-wpływ z opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi	10 019 603,25 zł,
-wpływy z tytułu kosztów egzekucyjnych, kosztów upomnień	33 001,60 zł,
- odsetki od nieterminowych wpłat z tytułu opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi	58 561,72 zł,
- wpływy z pozostałych odsetek	16 656,96 zł,
- wpływy z tytułu kar	170 440,00 zł,
-wpływy z różnych dochodów (Powiatowy Urząd Pracy)	54 796,24 zł,
-wpływy z opłaty produktowej	4 071,54 zł.

Na dzień 31 grudnia 2018 r. w Związku Gmin Dolnej Odry kwota należności pozostałych do zapłaty wynosi ogółem 6 070 400,36 zł z czego należności tytułem opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi stanowią kwotę 5 578 606,29 zł. Związek Gmin Dolnej Odry posiada nadpłatę w opłacie za gospodarowanie odpadami komunalnymi w kwocie 360 987,93 zł.

Tabela przedstawiająca należności pozostałe do zapłaty na dzień 31 grudnia 2018 r. tytułem opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi :

<b>lp</b>	<b>Gmina</b>	<b>Należności narastająco od lipca 2013 do 31.12.2018 r.</b>	<b>Należności pozostałe do zapłaty na dzień 31.12.2018 r.</b>	<b>% należności pozostałych do zapłaty na dzień 31.12.2018 r.</b>
<b>1</b>	<b>Banie</b>	3 932 745,00	394 450,22	10,03
<b>2</b>	<b>Bielice</b>	2 004	186 158,37	

		299,00		9,29
3	<b>Boleszkowice</b>	2 051 234,00	250 771,50	12,23
4	<b>Cedynia</b>	3 120 928,00	223 139,22	7,15
5	<b>Chojna</b>	5 511 847,00	174 710,03	3,17
6	<b>Dolice</b>	5 248 429,00	765 606,66	14,59
7	<b>Kozielice</b>	1 604 134,00	90 179,27	5,62
8	<b>Krzęcin</b>	2 574 067,00	259 901,46	10,10
9	<b>Lipiany</b>	3 774 664,00	272 273,91	7,21
10	<b>Marianowo</b>	1 472 771,00	156 228,12	10,61
11	<b>Moryń</b>	2 988 340,00	227 753,47	7,62
12	<b>Nowogródek Pomorski</b>	2 308 403,00	268 038,59	11,61
13	<b>Przelewice</b>	974 750,00	59 495,60	6,10
14	<b>Recz</b>	2 795 271,00	296 176,94	10,60
15	<b>Stare Czarnowo</b>	2 642 125,00	196 116,49	7,42
16	<b>Stargard</b>	9 043 367,00	1 196 165,31	13,23
17	<b>Warnice</b>	2 482 369,00	264 011,46	10,64
18	<b>Widuchowa</b>	3 718 441,00	297 429,67	8,00
	<b>Razem</b>	<b>58 248 184,00</b>	<b>5 578 606,29</b>	<b>9,58</b>

W zakresie należności z tytułu opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi prowadzona jest windykacja. Do należności, których termin płatności minął wystawione są w pierwszej kolejności upomnienia z 7- dniowym terminem płatności. W przypadku dalszego braku uregulowania należności przez podatników wystawione są tytuły wykonawcze, które kierowane są do organów egzekucyjnych. W 2018 roku

w Związku Gmin Dolnej Odry wystawiono 3 927 upomnień i 1 813 tytułów wykonawczych.

Wydatki ogółem Związku Gmin Dolnej Odry ogółem w 2018 r. zostały wykonane w kwocie 11 62 406,32 zł, które obejmują:

-wydatki bieżące	11 280 281,96 zł,
-wydatki majątkowe	347 124,36 zł

Wydatki bieżące Związku Gmin Dolnej Odry na dzień 31 grudnia 2018 r.:

- wynagrodzenie osobowe i bezosobowe oraz pochodne od tych wynagrodzeń 924 829,22 zł,

-wydatki osobowe niezaliczane do wynagrodzenia	2 401,45 zł,
--	--------------

-zakup artykułów biurowych i chemicznych, zakup pieczętek, komputerów	39 979,59 zł,
---	---------------

-zakup środków żywności	279,73 zł,
-------------------------	------------

-zakup energii	13 702,08 zł,
----------------	---------------

-zakup usług remontowych	1 107,00 zł,
--------------------------	--------------

-zakup usług zdrowotnych	200,00 zł,
--------------------------	------------

- zakup usług pozostałych w tym:

➤ odbiór i zagospodarowanie odpadami komunalnymi	10 030 718,66 zł,
--	-------------------

➤ obsługa prawna	73 554,00 zł,
------------------	---------------

➤ obsługa pocztowa	68 725,95 zł,
--------------------	---------------

➤ prowizja bankowa	203,25 zł,
--------------------	------------

➤ pozostałe usługi	34 957,41 zł.
--------------------	---------------

-opłaty z tytułu zakupu usług telekomunikacyjnych	4 988,41 zł,
---	--------------

-czynsz za budynek	381,79 zł,
--------------------	------------

-podróże służbowe krajowe	8 811,78 zł,
---------------------------	--------------

-różne opłaty i składki	30 611,66 zł,
-------------------------	---------------

-odpisy na ZFŚS	20 535,63 zł,
-----------------	---------------

-podatek od nieruchomości	3 136,00 zł,
---------------------------	--------------

-koszty postępowania sądowego	2 872,95 zł,
-------------------------------	--------------

-szkolenia pracowników	6 044,09 zł.
------------------------	--------------

Wydatki majątkowe Związku Gmin Dolnej Odry na dzień 31 grudnia 2018 r.:

-zwiększenie kapitału Spółki Gmin Dolnej Odry spółka z o.o.

105 900,00 zł,

-remont dachu budynku przy ul. Narciarskiej 57, 74-500 Chojna

116 124,36 zł,

-zakup budynku przy ul. Narciarskiej 57, 74-500 Chojna

215 000,00 zł.

Związek Gmin Dolnej Odry na dzień 31 grudnia 2018 r. nie posiada zobowiązań finansowych, które wykazują ekonomiczne podobieństwo do kredytu/pożyczki oraz nie posiada zobowiązań w podmiotach niebędących bankami, lecz działających na rynku finansowym. Związek Gmin Dolnej Odry nie jest obciążony zobowiązaniami wymagalnymi. Na dzień 31 grudnia 2018 r. posiada zobowiązania niewymagalne w kwocie 1 667 987,90 zł.

Wyszczególnienie danych wyniku finansowego Związku Gmin Dolnej Odry na dzień 31 grudnia 2018 r.:

-dochody wykonane	11 353 132, 31 zł,
-wydatki wykonane	11 627 406,32 zł,
-deficyt	- 274 274,31 zł,
-przychody	100 000,00 zł,
- rozchody	0,00 zł,
-nadwyżka budżetowa lat ubiegłych	2 480 190,94 zł.

Wykonanie planu finansowego Związku Gmin Dolnej Odry za 2018 r. zamyka się deficytem w kwocie 274 274,31 zł.

### **Biuro Związku Gmin Dolnej Odry**

Stan zatrudnienia w Biurze Związku Gmin Dolnej Odry na dzień 31.12.2018 roku wyniósł 17,289 średniorocznej liczby zatrudnionych osób.

### **Wnioski**

Związek Gmin Dolnej Odry zrzeszający 15 gmin, w 2018 roku, realizując swoje zadania statutowe z należytą starannością, rozliczając się ze swoich bieżących zobowiązań finansowych, funkcjonował na stabilnym poziomie.

Z poważaniem,

Zarząd Związku Gmin Dolnej Odry